

Ildsjæle gør forskellen

Lokalt engagement og stolthed på jammerbugtsk



Indhold

2	Forord
4	Ildsjæle gør forskellen
4	Handleplan
5	Vision
5	Mål
6	Strategiske spor
8	Sådan arbejder vi – en metode
9	Ildsjælenes værktøjskasse – én indgang
10	Organisering
12	Bilag - sammenhæng med andre initiativer og indsatser
13	Bilag - handlinger – foreløbige input
15	Bilag - "Lokaludviklingsplan – et strategisk værktøj"



Forord

Med vedtagelsen af strategien for Kultur, Fritid og Landdistrikter "Ildsjæle gør forskellen" har Jammerbugt Kommune lagt et mere strategisk fokus på udvikling af Jammerbugt Kommunes lokalområder end tidligere.

Kommunalbestyrelsen vedtog i 2007 Jammerbugt Kommunes første Landdistriktspolitik, som senere blev revideret med Landdistriktspolitik 2,0. Med "Ildsjæle gør forskellen" har kommunalbestyrelsen sat en markant dagsorden om, i forpligtende partnerskaber mellem lokalsamfund og kommunalbestyrelsen, at arbejde for at bevare alle lokalsamfund i Jammerbugt Kommune som gode steder at bo, vokse op, virke og besøge.

Det er et partnerskab både borgere og politikere har taget alvorligt. I den forgangne periode er der gennemført rigtig mange projekter, som alle har bidraget til at opfylde visionen og målene for landdistriktspolitikken. Projekterne er gennemført af utrættelige ildsjæle med økonomisk støtte fra de

kommunale kultur- og landdistriktsmidler og i samarbejde med Jammerbugt Kommune, med respekt for lokalsamfundene og forståelsen for netop deres behov og unikke karakter.

Med "Ildsjæle gør forskellen" er vi klar til at arbejde med landdistriktsudvikling på en ny måde i Jammerbugt Kommune. Strategien skal styrke indsatsen ved at gøre den endnu mere handlingsorienteret og målbar, så vi når de mål, vi opstiller i strategien.

Strategien "Ildsjæle gør forskellen" opstiller en vision og mål, som tager udgangspunkt i Jammerbugt Kommunes Planstrategi. Som rettesnor er der formuleret en række strategiske spor, som skal udmøntes i handling.

Handlingerne realiseres gennem opbakning til ildsjæle via de metoder, der er præsenteret i "Ildsjælenes værktøjskasse" og via lokale udviklingsplaner for de enkelte lokalsamfund, i strategien kaldet "LUP". Udviklingsplanerne skal bestå af visioner, mål og handlinger for lokalsamfundene og imple-

menteres gennem en tværgående indsats mellem Jammerbugt Kommunes forvaltninger.

Strategiens forudsætning er, at der er samskabelse mellem lokalsamfund, kommune og evt. med inddragelse af eksterne partnere. Og netop derfor vil vi med strategien styrke samarbejdet mellem lokalsamfund og kommune gennem Landdistriktsrådet og organisationen i lokalsamfundene.

Vi glæder os til samarbejdet!

December 2016


Helle Bak Andreasen
Formand Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget



Ildsjæle gør forskellen

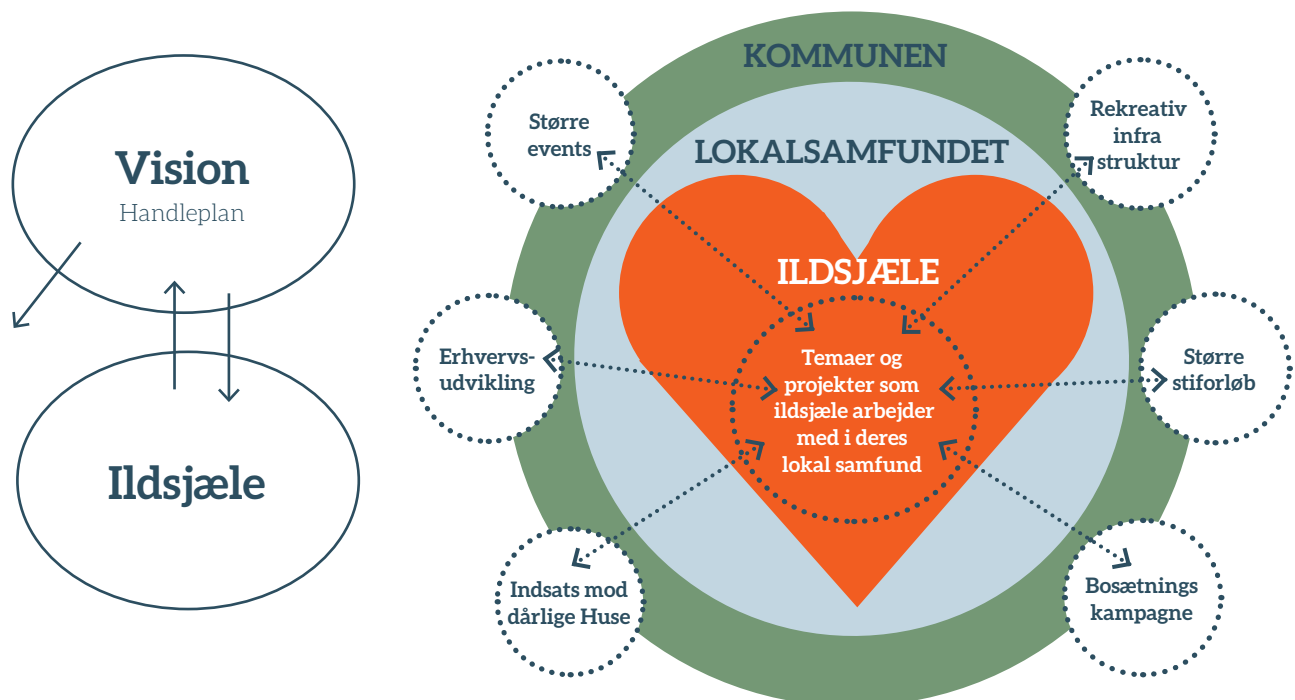
Ildsjæle er en uundværlig samfundsmæssig ressource. Det ved vi i Jammerbugt Kommune efter 10 års arbejde med landdistriktspolitik og landdistriktsudvikling, hvor ildsjælene har gjort en kæmpe indsats for skabe fremgang og udvikling i lokalsamfundene.

I strategien "Ildsjæle gør forskellen" spiller ildsjæle en helt afgørende rolle – faktisk er strategien til for alle ildsjælene i Jammerbugt Kommune.

Strategien sonderer ikke mellem, om ildsjælene arbejder med landdistriktsudvikling, kultur, fritid eller noget helt fjerde. Den har fokus på at møde ildsjælene, hvor de er og understøtte deres muligheder for at skabe udvikling i lokalområderne. Det er med andre ord ambitionen at understøtte ildsjælene, så de:

- Er engagerede og aktive
- Føler lokal stolthed
- Oplever, at deres arbejde bakkes op af politikere og forvaltning.

Denne strategis mål og indsatser skal afspejle ildsjælernes centrale rolle. Det betyder, at kommunen har en vigtig opgave i forhold til at skabe sammenhæng mellem henholdsvis de kommunale visioner og handleplaner og lokalsamfundenes ønsker til udvikling.



Modellerne illustrerer, at udviklingstiltag både startes i det kommunale system og i lokalsamfundene – den store opgave består i at koordinere de forskellige tiltag, så de skaber mest mulig værdi lokalt og for Jammerbugt Kommune som helhed.

Vision

Jammerbugt Kommunes planstrategi har visionen "Vi går efter forskellen", som udpeger 4 temaer:

- **Mere i gang flere i gang**
- **Dit gode liv**
- **Vi gør det på Jammerbugtsk**
- **Sådan er vi bæredygtige**

Med baggrund i de 4 temaer har Kommunalbestyrelsen formuleret 5 tværgående områder, som konkretiserer og sætter handling på det, Jammerbugt Kommune skal have succes med:

1. **Attraktiv bosætningskommune - flere indbyggere og et godt sted at bo**
2. **Mere gang i erhverv og turisme - flere job og kvalificeret arbejdskraft**
3. **Flere unge får uddannelse**
4. **Forbedring af rammevilkår**
5. **Dit gode liv - sundhed og velfærd og det at mestre eget liv**

Dette er grundlaget for selve strategien og den indsats, der de kommende år skal arbejdes med for at sikre, at det er attraktivt at bo og leve i Jammerbugt Kommunes lokalsamfund og, at der samtidig er gode forudsætninger for at skabe udvikling, drive erhverv og turisme med afsæt i lokalsamfundenes stedbundne ressourcer og muligheder.

Strategiens resultater opnås i et tæt og handlingsorienteret samarbejde mellem lokalsamfund, foreninger, ildsjæle, virksomheder og Jammerbugt Kommune.

Mål

Strategien skal bidrage til, at:

- Vi skaber grobund for lokalt engagement og stolthed for det enkelte lokalområde.
- Vi skaber lokaludvikling og gennemfører projekter med afsæt i lokale ønsker og behov.
- Vi arbejder med lokalsamfundenes fysiske fremtoning.
- Vi bliver flere borgere i Jammerbugt Kommune, bl.a. gennem en lokalt funderet bosætningsindsats.
- Vi udnytter mulighederne for at skabe erhvervsudvikling og jobs med afsæt i sted-bundne ressourcer, fx inden for fødevarer.
- Vi er foregangskommunen, der skaber stærke lokale samarbejder på tværs af lokalsamfund, foreninger, virksomheder og kommune.
- Vi er "top of mind" i forhold til aktiviteter og oplevelser i naturen.
- Vi vil i forbindelse med udvikling af lokalsamfund, erhvervsudvikling, bosætning etc. i videst muligt omfang indtænke udbygningen af den digitale infrastruktur og tage de teknologiske muligheder i anvendelse.



Strategiske spor

De formulerede målsætninger er også de centrale temaer for landdistriktsindsatsen.



Vi skal arbejde med lokalsamfundenes fysiske fremtoning og skabe gode rammer for den lokale udvikling

Det betyder, at:

- Vi i samarbejde med og mellem lokalsamfundene udarbejder LUP'en, der kan dække en by med opland eller et område med flere byer og oplande.
- Vi i samarbejde med lokalsamfundene bistår i forbindelse med gennemførelsen af de prioriterede indsatser og projekter i LUP'en.
- Vi er helhedsorienterede i vores samarbejde, og etablerer netværk på tværs af lokalsamfund, der har fælles interesser eller udfordringer.
- Vi fortsætter indsatsen omkring nedrivning af kondemnerede og dårlige huse, men vi sætter også fokus på byfornyelsesprojekter.



Vi skal være flere borgere i Jammerbugt Kommune, bl.a. gennem en lokalt funderet bosætningsindsats

Det betyder, at:

- Vi arbejder målrettet med at synliggøre de værdier, der er forbundet med at bo i kommunes landsbyer – gerne med afsæt i de lokale potentialer og forskelligheder.
- Vi skaber grundlag for erfaringsudveksling og samarbejde mellem landsbyerne.
- Vi sikrer, at landsbyerne bliver en vigtig del af kommunens bosætningskampagner, bl.a. ved løbende at fortælle de gode historier.



Vi skal benytte mulighederne for at skabe erhvervsudvikling og jobs med afsæt i stedbundne ressourcer

Det betyder, at:

- Vi har fokus på at sikre de bedst mulige fysiske rammer omkring virksomhederne i landområderne, og at vi understøtter med vejledning, netværksaktiviteter m.v.
- Vi i samarbejde med turisterhvervet og foreningslivet udvikler turismen, bl.a. ved at omsætte de gode rekreative rammer til nye turismeprodukter og events.
- Vi har fokus på nye former for virksomheder og brancher, som tager afsæt i mulighederne i de enkelte lokalsamfund, fx med afsæt i naturen, landbruget eller som socialøkonomisk virksomhed.



Vi skal være foregangskommunen, der skaber stærke lokale samarbejder på tværs af lokalsamfund, foreninger, virksomheder og kommune - for at skabe resultater

Det betyder, at:

- Vi vil have fokus på udvikling af nye initiativer, hvor netværk, samarbejde og partnerskaber bidrager til udvikling og jobskabelse og udvikling af lokalsamfundene.
- Vi har fokus på erfaringsudveksling og netværksskabelse
- Vi gør det på Jammerbugtsk!



Vi skal være Danmarks bedste kommune for aktiviteter og oplevelser i naturen

Det betyder, at:

- Vi vil i de kommende år gennem en strategisk satsning arbejde for, at mulighederne for oplevelser og aktiviteter, med afsæt i Jammerbugt Kommunes unikke natur, udvikles og udbygges.
- Vi vil arbejde for at øge antallet af jobs med relation til aktiviteter og oplevelser i naturen.
- Vi skaber sammenhæng i og formidler de mange oplevelser, der ligger naturen og i de mange rekreative stier og anlæg.
- Vi udvikler samarbejder på tværs af kommunen, lokalsamfund og foreninger, hvor vi skaber de bedst mulige lokale løsninger – men samtidig har fokus på helheden.
- Vi er opsøgende i forhold til at etablere partnerskaber med andre kommuner, nationale og internationale aktører, der ser værdi i at understøtte vores ambitiøse målsætning.



Vi skal sikre sammenhæng med øvrige initiativer og indsatser

Det betyder, at:

- Vi bruger metoder og erfaringer fra andre udviklingsprojekter.
- Vi sikrer, at udviklingsplanerne fra projektet "Liv i by og skole" integreres i LUP'erne.
- Vi arbejder med at styrke organiseringen mellem lokalsamfund og Kommune i Landdistriktsrådet.
- Vi arbejder med at styrke organiseringen i lokalsamfundene og identificere de strategiske ressourcer.
- Vi inddrager udbygningen af den digitale infrastruktur og nye teknologiske muligheder i udviklingen af lokalsamfund, erhvervsudvikling, bosætning etc.

Sådan arbejder vi – en metode

I visionen for planstrategien ”Vi går efter forskellen” slås det fast, at:

”Jammerbugt myldrer af mennesker og virksomheder, der gør en forskel. Mangfoldigheden blomstrer og skaber dynamik, tryghed og frihed til et rigt og sundt liv. Jammerbugt Kommune baner hellere end gerne vejen for nye aktiviteter i alle dele af kommunen. På forskellig måde”

Dette er også udgangspunktet for Ildsjæle gør forskellen. Derfor lægges der op til, at der udarbejdes lokale udviklingsplaner (LUP) for de enkelte lokalsamfund. LUP'en udarbejdes i et samarbejde mellem lokalsamfund og Jammerbugt Kommune, hvor udgangspunktet er de enkelte lokalsamfunds unikke muligheder for udvikling og lokale ønsker til udvikling. Samtidig vil der være fokus på de muligheder, der er for at samarbejde med andre lokalsamfund med henblik på at udveksle ideer eller inddrage eksterne samarbejdspartnere.

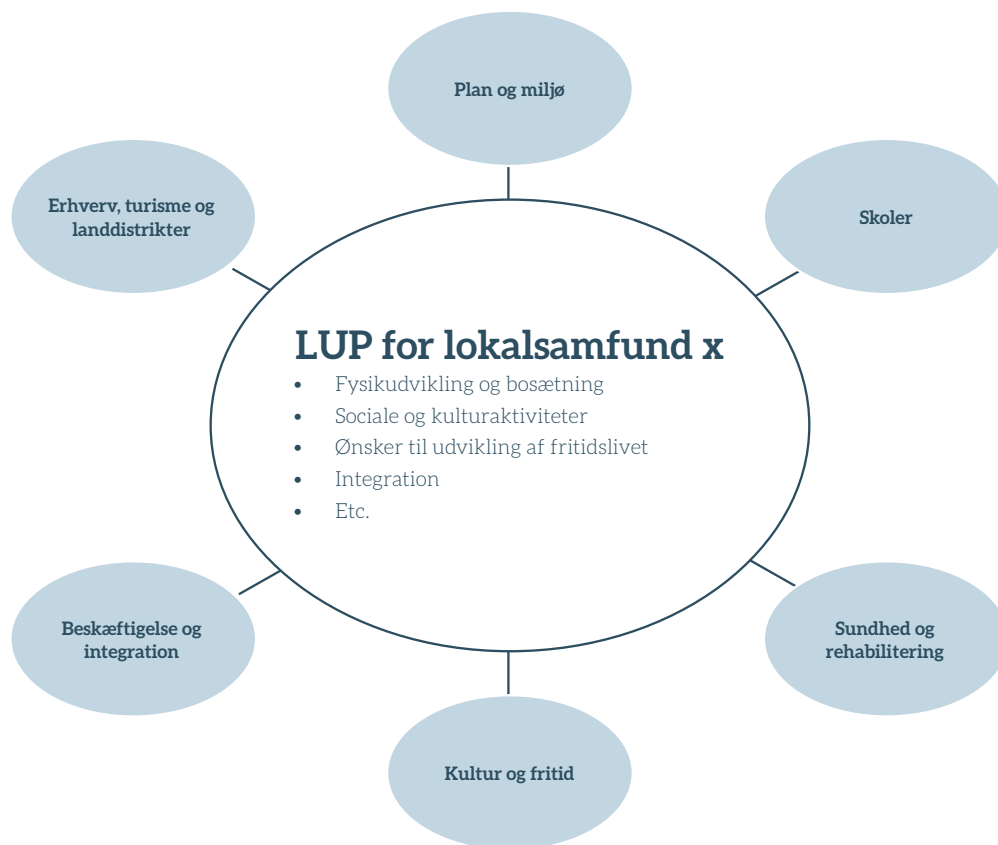
LUP'en er en strategisk plan for udvikling af de enkelte lokalsamfund, der

skal sætte retningen for det enkelte lokalsamfund. Derfor er det afgørende, at flest mulige foreninger og borgere involveres i udarbejdelsen og implementeringen af LUP'en, så der skabes et stærkt lokalt ejerskab.

For at LUP'en bliver en succes, er det afgørende, at de forskellige kommunale forvaltninger spiller ind med deres kompetencer i forhold til arbejdet med udviklingsplanernes formulerede handlinger.

De gode intentioner i LUP'en skal realiseres i partnerskaber mellem lokalsamfund og kommune og evt. andre ressourcer og aktører. Princippet er som udgangspunkt ”hjælp til selvhjælp”. Derfor er Jammerbugt Kommune og lokalsamfundene nødt til, at prioritere at der arbejdes med de indsatser, som rummer det største potentiale – og netop her er det lokale engagement altafgørende. Det betyder, at Jammerbugt Kommune med afsæt i denne strategi vil fokusere sine ressourcer, hvor der er et stærkt lokalt engagement.

Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget vil hvert år gøre status på landdistriktsindsatsen og udpege retningen for indsatsen det kommende år. Opgaven bliver at finde balancen mellem de langsigtede satsninger, som vi skal arbejde tålmodigt og vedholdende med og de tiltag, der forventes at have effekt her og nu.



Modellen illustrerer eksempler på temaer, som kan blive en del af lokalsamfundenes udviklingsplaner og hvordan de forskellige forvaltninger kan indgå i arbejdet med de valgte temaer.



Ildsjælenes værktøjskasse – én indgang

I centrum for strategien er engagerede ildsjæle. Derfor er det Jammerbugt Kommunes ambition at skabe gode betingelser for, at borgerne, ildsjælene og foreningerne - og deres muligheder for at skabe udvikling lokalt.

I denne strategi er der således formuleret en række initiativer og tilbud, som har til formål at understøtte borgernes frivillige arbejde.

Én indgang til kommunen

Når en ildsjæl henvender sig omkring initiativer i deres lokalsamfund, vil henvendelsen blive formidlet til en af Jammerbugt Kommunes konsulenter i Vækst Jammerbugt, som vender tilbage med svar på henvendelsen eller får en kollega til at svare. Ildsjæle må aldrig opleve at blive stillet rundt fra medarbejder til medarbejder i forvaltningen eller overladt til selv at søge svaret på deres henvendelse.

Mulighed for at søge støtte til projekter

Der er gennemført mange lokalt forankrede projekter, som har skabt udvikling i Jammerbugt Kommune. Med "Ildsjæle gør forskellen" vil kommunalbestyrelsen med de kommunale Kultur- og Landdistriktsmidler fortsat bidrage til, at der gennemføres udviklingsprojekter, som vil skabe værdi lokalt.

Det er ambitionen, at indsatsen skal være strategisk. Det betyder, at initiativer skal bygge på bred lokal opbakning og projekterne skal bidrage til at øge sammenhængskraften i lokalsamfundet eller på tværs af lokalsamfund. LUP'en bliver det enkelte lokalsamfunds redskab, som skal sikre bred opbakning og sammenhængskraft, og derfor vil der i vurderingen af projekter blive lagt vægt på, om projektet er i overensstemmelse med LUP'ens mål.

Hjælp til udvikling af projekter og projektbeskrivelser

Erfaring viser, at det er vigtigt, at projekter skrues rigtig sammen i forhold til indhold og finansiering. Samtidig er det afgørende, at der udarbejdes en god projektbeskrivelse. Derfor tilbyder Jammerbugt Kommune sparring og vejledning i forbindelse med projektudvikling.

Formidling af fonde, puljer og diverse andre muligheder

På Facebooksiden "landdistriktskontoret" annonceres nyheder, ansøgningsfrister og lign. for relevante puljer og fonde såvel som anden relevant information.

På www.landdistrikt.jammerbugt.dk vil det være muligt at finde strategien "Ildsjæle gør forskellen" og mere statistiske oplysninger i relation til landdistriktsindsatsen, såsom kontaktoplysninger, skemaer, ansøgningsfrister, referater og lignende.

Erfaringsudveksling, netværk og samarbejde

Et vigtigt element i arbejdet med landdistriktsudvikling og landdistriktspolitik er erfaringsudveksling, netværk og samarbejde mellem lokalsamfund, foreninger og ildsjæle. Lokalsamfundene kan lære meget af hinandens erfaringer og gennem netværk, dialog og fælles inspiration.

Kommunikation og formidling

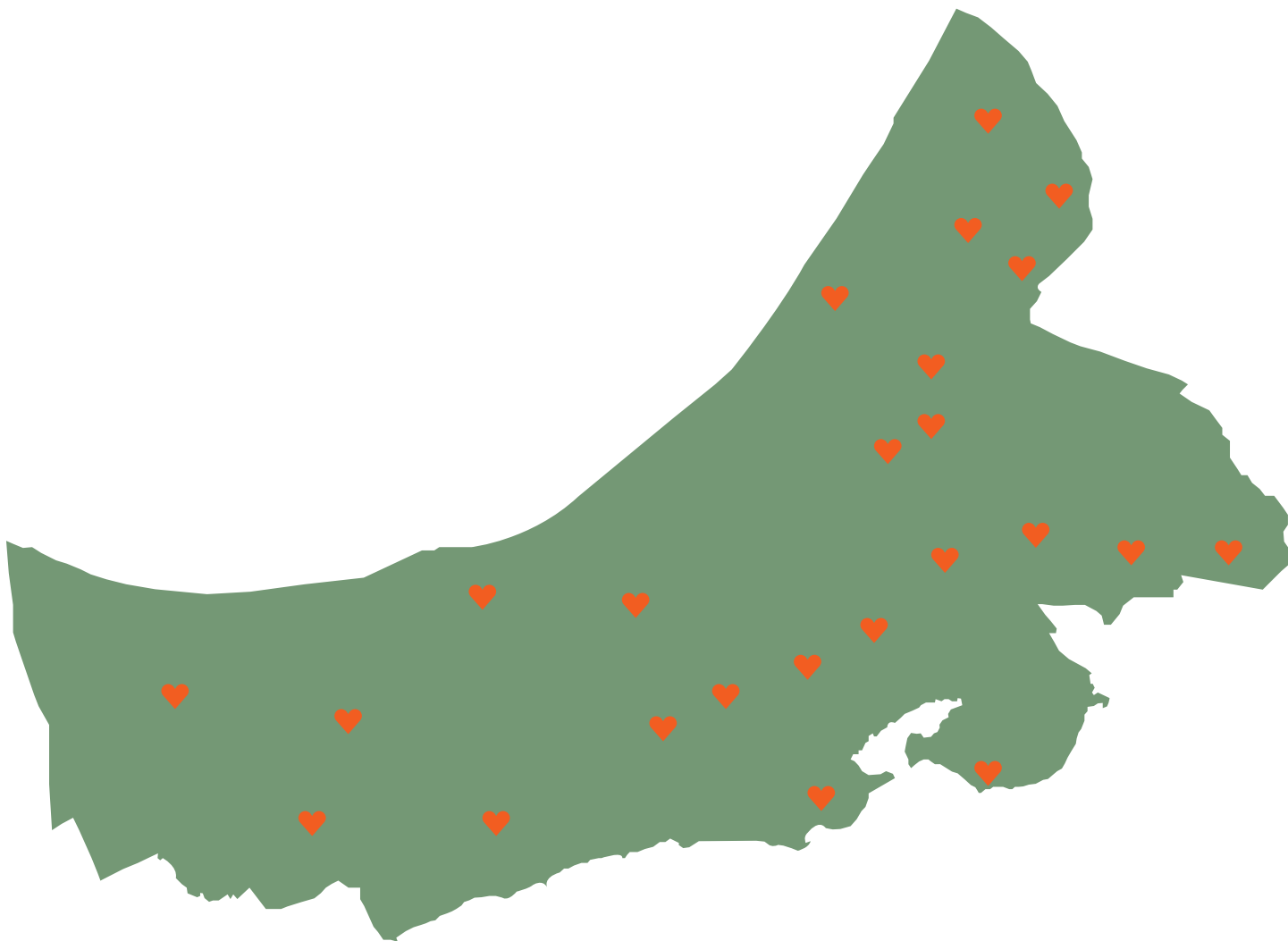
For at styrke netværket mellem ildsjæle og lokalsamfund og hermed sikre bedre videns- og erfaringsdeling omkring aktiviteter, projekter, events osv. vil forvaltningen etablere et fælles kommunikationsforum for ildsjæle i Jammerbugt Kommune.

Uddannelse af ildsjæle

Det at være ildsjæl kræver indsigt i mange arbejdsområder, herunder kommunikation og anvendelse af digitale platforme, fundraising, rekruttering og fastholdelse af ildsjæle,

gennemførelse af projekter osv. I bestræbelserne på at give ildsjælene i Jammerbugt Kommune de bedste betingelser vil forvaltningen i dialog med Landdistriktsrådet sætte fokus på relevante temaer. Der vil blive afholdt tre til fire åbne temamøder om året, hvor der sættes fokus på de udfordringer, ildsjæle møder i deres arbejde og efterspørger mere information om. Netværks- og erfaringsudviklingsmøderne vil blive afholdt forskellige steder i kommunen og der vil blive annonceret bredt om møderne. I tilfælde hvor det er relevant, vil der blive inviteret oplægsholdere og fagpersoner til møderne.





Organisering

Politisk hører landdistriktspolitik og landdistriktsudvikling i Jammerbugt Kommune under Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget, men der er snitflader og samarbejder i forhold til de øvrige politiske udvalg.

Jammerbugt Kommune har en ambition om, at strategien skal være nærværende og gøre en forskel for borgere og lokalsamfund. For at kunne indfri denne ambition er det vigtigt, at der er et godt samspil mellem lokalsamfund, politikere og forvaltning.

Landdistriktstrådet

Dette er baggrunden for, at der med strategien er etableret et landdistriktsråd. Landdistriktsrådet består af en repræsentant fra følgende lokalsamfund:

Ingstrup

V. Hjermitslev

Saltum

Sdr. Saltum

Kaas

Moseby

Biersted

Nørhalne

Gjøl

Birkelse

Arentsminde

Halvrimmen

Øland

Skovsgaard

Tranum

Trekroner

Ørebro

Hjordtal

Thorup - Klim

Blokhush - Hune

Brovst

Fjerritslev

Pandrup

Aabybro

Medlemmet af Landdistriktsrådet har ansvaret for, at borgere, foreninger, organisationer etc. indkaldes til et møde, senest tre måneder inde i hver påbegyndt kommunalbestyrelsesperiode, hvor medlemmet af landdistriktsrådet vælges for perioden og LUP'en revideres.

Det udpegede medlem til Landdistriktsrådet skal være medlem af bestyrelsen i en forening i lokalsamfundet. Valgperioden følger kommunalbestyrelsen. Ønsker et medlem at udtræde af Landdistriktsrådet, udpeger det pågældende lokalsamfund et nyt medlem.

Udover medlemmet til Landdistriktsrådet, udpeger det enkelte lokalsamfund yderligere to repræsentanter fra to andre foreninger. De tre valgte fra tre forskellige foreninger administrerer i fællesskab et evt. generelt tilskud til lokalsamfundene.

Herudover udpeges 5 fra Kommunalbestyrelsen til Landdistriktsrådet. Formanden for Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget er formand for Landdistriktsrådet. Desuden udpeges en repræsentant fra Erhvervs- og turistrådet, en repræsentant fra Folkeoplysningsudvalget og en repræsentant fra Kulturelt Samvirke.

Landdistriktsrådets primære rolle er at koordinere og komme med input til landdistriktsindsatsen i Jammerbugt Kommune, således at indsatsen matcher lokale behov og koordineres på tværs af de geografiske områder. Landdistriktsrådet forelægges ansøgninger til de Kommunale Kultur- og Landdistriktsmidler for en kommentar.

Udover udviklingsarbejdet i Landdistriktsrådet er der også igangsat en række andre initiativer, som pågår sideløbende. Initiativer, som kan involvere et eller flere lokalsamfund. Her kan for eksempel nævnes "Liv i by og skole", som er igangsat af kommunalbestyrelsen og centerbysamarbejdet, som er igangsat af Økonomiudvalget.

Årlig støtte til lokalsamfundene

De lokalsamfund, strategien omfatter, modtager årligt et tilskud. Tilskuddet administreres af medlemmet af landdistriktsrådet samt yderligere to lokale repræsentanter, som beskrevet nærmere tidligere.

Tilskuddet kan anvendes til projekter, som er i overensstemmelse med Jammerbugt Kommunes politikker og den lokale LUP. For eksempel små anlægsprojekter, sociale og kulturelle events og arrangementer. Lokalsamfundet kan vælge at spare op til større projekter. Tilskuddet kan også anvendes til forplejning i mindre omfang i forbindelse med møder og lignende. Tilskuddet kan ikke anvendes til rejser og honorarer til lokale.

Årsmøde

Hvert år i februar vil der blive afholdt et årsmøde. Årsmødet planlægges og afholdes i samarbejde med Landdistriktsrådet og Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget.

Årsmødet bliver en årligt tilbagevendende begivenhed, der sætter fokus på og anerkender det lokale udviklingsarbejde i kommunens mange lokalsamfund. På årsmødet vil aktuelle temaer blive taget op.

Årets ildsjæl

Prisen "Årets ildsjæl" er blevet uddelt siden 2009. Formålet med præmieringen er at anerkende initiativer til udvikling i lokalsamfundene, der understøtter kommunens landdistrikts- og/eller kulturpolitik. I bedømmelsen indgår initiativer, som skaber eller medvirker til udvikling af lokalsamfund og udvikling, som skaber positive og udviklende aktiviteter i lokalsamfundet eller på tværs af flere lokalsamfund. Initiativer, der skaber gode rammer for positive og udviklende aktiviteter i kommunen eller dele heraf.



GA
BILL

Bilag - sammenhæng med andre initiativer og indsatser

Udover aktiviteterne i forbindelse med "Ildsjæle gør forskellen" har kommunalbestyrelsen igangsat projekterne "Liv i by og skole", indsatsen overfor dårlige og kondemnabile huse og socialøkonomiske virksomheder. Projekter, som også har fokus på at skabe udvikling i Jammerbugt Kommunes lokalsamfund.

Det er vigtigt, at alle lokalsamfund og lokalområder oplever, at være en del af Jammerbugt Kommunes indsats for at skabe udvikling i vores kommune. Med tilbuddet til alle lokal-samfund om udarbejdelse af en LUP – sættes der med "Ildsjæle gør forskellen" spot på alle kommunens lokalsamfund.

Strategien definerer den generelle politik for at skabe udvikling i Jammerbugt Kommunes landdistrikter, hvor "Liv i by og skole" og indsatsen overfor dårlige og kondemnabile huse er indsatser, som knytter sig til særlige områder eller specifikke aktiviteter.

Deltagerne i "Liv i by og skole" har udarbejdet en udviklingsstrategi for områder, som dækker et skoledistrikt. I forbindelse med arbejdet med LUP'en skal indholdet, fra de alle-rede gennemførte processer, integreres i disse. Desuden skal det sikres, at deltagerne også bliver en del af dette arbejde. Lokalsamfundene afgør selv, om de ønsker at arbejde med en LUP, som dækker skoledistriktet eller enkelte loksamfund.

Med hensyn til indsatsen overfor dårlige kondemnabile huse bør indsatsen så vidt muligt være i overensstemmelse med de udarbejdede LUP'er.

På jammerbugtsk

Projektet "Liv i by og skole" og indsatsen omkring socialøkonomiske virksomheder har udviklet metoder, hvor vi skaber udvikling på Jammerbugtsk.

Med "Liv i by og skole" er det i højere grad end tidligere lykkedes at mobilisere hele lokalsamfund omkring at skabe udvikling og gøre lokalsamfundene attraktive for bosætning gennem forskellige typer af projekter og initiativer. Samtidig har skolerne også involveret sig aktivt i at skabe udvikling. Samspillet mellem lokalsamfund og de mange ressourcer skolerne rummer, har vist sig som et stærk samarbejde, hvor meget kan lykkes.

Socialøkonomiske virksomheder har vist, at de kan løse opgaver, hvorved det er muligt at bevare funktioner i lokalsamfundene, som for eksempel dagligvarehandel og inden for turisme. Samtidig er det også muligt med socialøkonomiske virksomheder at give borgere, som er marginaliserede i forhold til det traditionelle arbejdsmarked, en hverdag og et job.

Erfaringerne fra "Liv i by og skole" og fra de socialøkonomiske virksomheder, med at inddrage forskellige ressourcer og institutionerne i at skabe udvikling, vil der blive arbejdet videre med i strategien "Ildsjæle gør forskellen".

Bilag - handlinger – foreløbige input

Fra Jammerbugt Kommunes første landdistriktspolitik blev vedtaget, har der været fokus på, at strategien og indsatsen har været baseret på handlinger. Princippet om at være handlingsorienteret er også central for nærværende strategi.

Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget har peget på en række konkrete handlinger og projekter, der med strategien – ”Vi går efter forskellen” vil blive arbejdet med. De udpegede handlinger vil ikke være statiske, men løbende være under udvikling, ligesom nye vil komme til.

Bosætningskampagner

Med udgangspunkt i de demografiske prognoser for Jammerbugt Kommune, men også med udgangspunkt i, at Jammerbugt Kommunes lokalsamfund har noget at tilbyde bosættere, vil et overordnet tema for strategien være at arbejde med formidling om lokalsamfundene og deres kvaliteter overfor potentielle bosættere.

I forbindelse med arbejdet vil der blive arbejdet med nye platforme for kommunikation og formidling, ligesom alle lokalsamfund vil blive en central del af kommende bosætningskampagner og initiativer.

Erhvervsudvikling og jobskabelse i lokalsamfundene

Det er vigtigt, at der også i fremtiden er virksomheder og hermed jobs i Jammerbugt Kommunes lokalsamfund og landdistrikter. Tilstedeværelsen af virksomheder er med til at skabe hele samfund og bevare livet i landdistrikterne. Derfor vil strategien indeholde forskellige erhvervsmæssige tiltag. Der vil der blandt andet være fokus på, i forbindelse med udarbejdelsen af LUP'en, at finde løsninger på samspillet med lokalsamfund og virksomhedsudvikling. Endvidere vil der være fokus på at identificere og skabe grundlag for nye former for iværksættere og virksomheder, såsom for eksempel virksomhed omkring produktion af fødevarer og oplevelsesøkonomi. I relation til den fysiske planlægning vil vi også have fokus på at sikre de bedste vilkår for de mange virksomheder i landdistrikterne.

Boliger til flygtningen – integration

Integration af flygtninge bliver også en del af Jammerbugt Kommunes kommende landdistriktsstrategi. I den sammenhæng vil der være fokus på at finde boliger til flygtninge, som enten ejes af Jammerbugt Kommune, private eller lokalsamfundet. Samtidig skal der arbejdes med, om indsatsen kan kombineres med lokale integrationsaktiviteter, således at de nye indbyggere bliver en aktiv del af lokalsamfundet, foreningslivet og aktiviteterne i lokalsamfundet.

Jammerbugt Kommune som Danmarks bedste friluftskommune

Naturen i Jammerbugt Kommune er et stort aktiv for det gode liv i Jammerbugten, for bosætning og for jobskabelse indenfor oplevelsesøkonomien.

I tråd med generelle samfundstendenser har erfaringerne fra Gatewayen i Hune vist, at der er stor søgning og efterspørgsel på steder, hvor det er muligt at være aktiv i naturen med familie og venner, både som borger og gæst i Jammerbugt Kommune. Samtidig tilbyder flere turistvirksomheder også ophold med fokus på fysisk aktivitet.

Herudover er det også vurderingen, at fokus på rekreative muligheder er med til at styrke sammenhængskraften i Jammerbugt Kommune mellem lokalsamfund, borgere og virksomheder på tværs af lokalsamfund.

Som en af Danmarks bedste friluftskommuner vil vi styrke den rekreative infrastruktur og udvikle produkter indenfor oplevelsesøkonomien i samarbejde med lokalsamfund, foreninger og turismeerhvervet.

Der oprettes en tværfaglig stigruppe i Vækst og Udviklingsforvaltningen, hvortil der også udpeges lokale repræsentanter. Gruppen skal bidrage til koordinering, udvikling og formidling af stier og støttepunkter til rekreativ anvendelse.

Naturen skal bruges som arena for bevægelse, rekreation og mental sundhed. De prioriterte indsats i Sundhedsstrategien vedr. kultur, fritid og landdistrikter og vedr. teknik og miljø tænkes ind i landdistriktsstrategien.

Fokus på seniorer – frivillighed

En lidt overset gruppe i dansk landdistriktsudvikling er seniorer, hvilket vi med ”Ildsjæle gør forskellen” vil rette op på. Vi ved fra for eksempel lokalhistoriske foreninger, at denne gruppe af borgere rummer mange forskellige ressourcer, som både er et aktiv for lokalsamfundet, men også i andre sammenhænge som i relation til turismen.

Vi vil sætte særlig fokus på denne gruppe. Umiddelbart tænkes der i den sammenhæng på, hvordan gruppens mange ressourcer kan inddrages i udviklingen af lokalsamfundene, foreningslivet, events og aktiviteter og samtidig understøtte denne gruppes almene trivsel og ønske om at bidrage aktivt i deres lokalsamfund.

Bilag - "Lokaludviklingsplan – et strategisk værktøj"

Med "Ildsjæle gør forskellen" er målet, som tidligere beskrevet, at arbejde med landdistriktsudvikling med en mere strategisk tilgang. Som redskab hertil tilbydes de enkelte lo-kalsamfund, at der i samarbejde med kommunen udarbejdes en LUP for lokalsamfundet.

LUP skal beskrive:

- lokalsamfundets fysiske rammer
- de sociale og kulturelle miljøer
- kulturhistoriske

lokalsamfundets udviklingsmuligheder inkl. mulige projekter.

LUP'en udarbejdes i et samarbejde mellem aktører i lokalsamfundet og kommunen.

Ideen er, at LUP'en skal være en konkret plan og værktøj for lokalsamfundets udvikling.

Metode for udvikling af LUP

Inden arbejdet med LUP'en går i gang, skal flere foreninger i lokalsamfundet give tilsagn om, gennem den lokale repræsentant i Landdistriktsrådet, at deres lokalsamfund ønsker, at der udarbejdes en LUP for deres område eller områder.

I samarbejde med kommunen indkalder de foreninger, som har givet tilsagn om, at de ønsker, at der udarbejdes en LUP, til et udviklingsmøde.

1. Udviklingsmødet indledes med en byvandring/naturvandring.
2. Forvaltningen præsenterer byens fysiske rammer og muligheder for udvikling og mødedeltagerne kommer med input hertil.
3. De deltagende foreninger præsenterer deres arbejde og visioner for udvikling.
4. Der gennemføres et udviklingsværksted, hvor forslag til projekter identificeres og beskrives.
5. Kommunen udarbejder på baggrund af mødet udkast til LUP'en, som lokalsamfundet får til høring, hvorefter forslag til ændringer indarbejdes.
6. LUP'en fungerer nu som et strategisk værktøj, hvor lokalsamfundet har identificeret og beskrevet udviklingsmulighederne og projekter i lokalsamfundet. Samtidig er LUP'en et centralt dokument mellem lokalsamfund og kommune, som vil have afgørende betydning i forbindelse med for eksempel tildeling af støtte eller andre ressourcer.

Det skal bemærkes, at kommunen i processen omkring LUP'en vil være opmærksom på at formidle kontakter mellem lokalsamfund, der arbejder eller har arbejdet med de samme temaer og eventuelt kan have nytte af at samarbejde.

Som et redskab til udarbejdelse af LUP'en udvikles der en værktøjskasse til brug for det konkrete arbejde i lokalområderne. Værktøjsskassen omfatter en kortlægningsdel samt konkrete redskaber til, hvordan det videre arbejde kan foregå.

Kortlægningsdelen omfatter en opstilling af de ressourcer, der findes i området indenfor bl.a.:

- Stedbundne potentialer for erhvervsdrift
- Foreninger
- Fysiske faciliteter
- Igangværende udviklingsprojekter
- Lokale aktører / ildsjæle
- Risikovillig kapital
- Virksomheder / institutioner
- Menneskelige ressourcer / arbejdskraft.

Kortlægningen giver et kvalificeret grundlag for, hvordan det videre udviklingsarbejde kan struktureres og vil vise, hvor der er behov for at tilknytte ressourcer.

Erfaringerne viser, at socialøkonomiske virksomheder, i samspil med lokale ildsjæle og med kommunal opbakning, kan skabe vækst og udvikling i lokalsamfundene. På den baggrund vil værktøjskassen også rumme anvisninger på hvordan et samarbejde mellem disse tre aktører kan bringe liv i udviklingsplanerne.



JAMMERBUGT
KOMMUNE