

1. Servicestrategi for 2008-10 - Jammerbugt Kommune

1849-25643/ Mogens Fransen

Beslutningstema

Godkendelse af Servicestrategi for 2008-2010 for Jammerbugt Kommune.

Sagsbeskrivelse

Den Kommunale styrelseslov indeholder følgende bestemmelse:
Kommunalbestyrelsen skal inden udgangen af funktionsperiodens første år vurdere, hvordan kvaliteten og effektiviteten i den kommunale opgavevaretagelse kan udvikles (servicestrategi). Kommunalbestyrelsen skal i den forbindelse vurdere, om kommunen skal gøre brug af udbud, og på hvilken måde dette skal ske. Servicestrategien skal gøres tilgængelig for kommunens beboere i form af en redegørelse.

Indenrigs- og sundhedsministeren kan fastsætte nærmere regler for servicestrategiens indhold og udformning.

Bekendtgørelsen om servicestrategi indeholder bl.a. bestemmelser om, at servicestrategien skal indeholde:

1. en oversigt over indsatsområdet, som kommunalbestyrelsen har fastlagt
2. kommunalbestyrelsens vurdering af, på hvilke områder kommunen påtænker anvendelse af udbud
3. en arbejdsplan, som beskriver de initiativer, som kommunalbestyrelsen påtænker at tage i anvendelse i forhold til de enkelte indsatsområder, samt tidsplan herfor
4. kommunalbestyrelsens udbudspolitik

De enkelte fagudvalg har på udvalgsmøder i januar behandlet emnet, og der er efterfølgende udarbejdet en sammenskrivning af resultatet heraf:

ad 1 og 3.

Indsatsområder:

Økonomiudvalgets områder:

Indsatsområde	Løsning	Metode	Tidsplan
---------------	---------	--------	----------

Attraktive arbejdspladser	Sundhedsordning for samtlige medarbejdere	Aftale med medarbejderne (i Hovedudvalget) om ordningen – finansieret af centralt tilskud, decentralt tilskud samt medarbejderbetaling. Evt. udbud	Iværksættes primo 2008
	Tilbud om skattebegünstiget bredbånd og telefoni	Aftale med medarbejderne (i Hovedudvalget) om tilbud, der hviler i sig selv Aftale med lederne om metode.	Udbydes primo 2008
	Lederfeedback i hele den kommunale organisation	Aftale med medarbejderne i Hovedudvalget	Gennemføres 1. gang i 1. halvår 2008.
	Præcisering af seniorordninger	Indgå i udviklingssamtalen	Ultimo 2008
	Seniorsamtaler med ældre medarbejdere	Aftales med medarbejderne i Hovedudvalget	2008
	Måling af medarbejdertilfredshed	Udmøntes bl.a. via præcisering af 3-partsaftalen	ultimo 2008
	Styrkelse af efteruddannelse		i forlængelse af udmøntningen af 3-partsaftalen

Effektivisering og rationalisering i administrationen med heraf følgende reduceret ressourceanvendelse på administration.	Effektivisering af arbejdsgange, løbende justering af organisationen, slankning af ledelsesstrukturen	Ledelsesmæssig fokus på rationelle arbejdsgange. Overvejelser om anvendelse af Lean-metoden med heraf følgende løbende fokus på nedbringelse af ressourceforbruget. Den administrative organisation skal revurderes.	Løbende – men i første omgang status ved udgangen af 2008, så budgetforudsætningerne om reduceret ressourceanvendelse efterleves. Den administrative organisation evalueres ved udgangen af 2008.
Indførelse af aftalestyring i hele den kommunale organisation	Indgåelse af aftaler med hver enkelt arbejdsplads	Pilotprojekter på et antal arbejdspladser med henblik på afprøvning af aftalesystemet. Justeringer med henblik på at alle indgår aftale for alle arbejdspladser	Pilotprojekter i 1. halvår 2008. Evaluering 2. halvår 2008. Aftaler med alle med virkning fra den 1. januar 2009.

Børne- og Kulturudvalgets område:

Indsatsområde	Løsning	Metode	Tidsplan
Tværgående for Børne- og Kulturudvalgets område			
Styrkelse af det tværfaglige samarbejde omkring børn, unge og familier.	Implementering af vedtagne retningslinier for visitation og tværfagligt samarbejde.	Løbende proces i de forskellige fora i organisationsstrukturen, hvor fokus rettes mod fælles tværgående kompetenceudvikling.	I løbet af 2008 og efterfølgende år.

Den Sammenhængende Børnepolitik.	Arbejde målrettet med målsætningerne i Den sammenhængende børnepolitik. Understøtte det tværfaglige samarbejde. Løbende evaluere arbejdet tværfagligt, på institutionsniveau og på bruger/borgerniveau.	De enkelte ledere og institutioner iværksætter arbejdet i forhold til de konkrete målsætninger der berører deres eget område. Igangsætte tværfaglige diskussioner om arbejdet med målsætningerne i Den sammenhængende børnepolitik.	Målsætningerne følges op og eventuelt revideres årligt i 3.kvartal. I 2010 revideres hele Den sammenhængende børnepolitik.
Dokumentation og evaluering	Der skal stilles krav om evaluering af opgaveløsning. Der skal udvælges forskellige evalueringsværktøjer, der kan anvendes i organisationen.	I samarbejde med udviklingsafdelingen udvælgelse af evalueringsværktøjer, som kan give både kvalitative og kvantitative evalueringsmuligheder afhængig af type af opgaveløsning.	2008 og frem.
Undervisning- og fritidstilbud			
Harmonisering og kvalitetssikring af den kollektive trafik i Jammerbugt Kommune og evt. udbygning af serviceniveauet eller reduktion af det samlede omkostningsniveau	Samordne kørslen så vidt muligt i NT regi.	Tværasektoriel arbejdsgruppe, der i samarbejde med NT udarbejder beslutningsgrundlag til fremtidig organisering af kørslen. Indenfor den enkelte forvaltning udarbejdes detailforslag på eget område.	Den samordnede kørsel forventes iværksat 1. august 2008.
Implementering af grundlagsforståelsen	Kompetenceudvikling af personalet i folkeskolen: 1) Medarbejdere 2) Ledere	Uddannelse i ressource- og relationsorienteret pædagogik – ICDP el.lign.	Medarbejdere er påbegyndt uddannelse i ICDP. Dette forventes at fortsætte i årene fremover.

Dokumentation og evaluering	Udvikling af skolens evalueringskompetence 1) Ledere 2) Medarbejdere	Diplomuddannelse – modulerne "Kvalitetssikring i folkeskolen" og "Pædagogisk ledelse" Coachingforløb med SFO- og Lbo-ledere. Arbejde med skolens udviklingsplan. Skoleudviklingssamtalen .	Lederne påbegynder uddannelse i august 2008. Forår 07 til efterår 08. November 07 til marts 08. Og efterfølgende år. Marts 08 og efterfølgende år.
Indskoling	Udmøntning af yderligere budgetmidler til forbedret indsats i forbindelse med indskoling	Udvikles i samarbejde med skolerne. Beslutes i Børne- og Kulturudvalget	1. halvår 2008
Udvikling af folkeskolen	Udmøntning af yderligere budgetmidler til udviklingsarbejde i folkeskolen	Udvikles i samarbejde med skolerne. Beslutes i Børne- og Kulturudvalget	1. halvår 2008
Sundhedsfremme, forebyggelse og særlig indsats:			
PPR's konsultative opgave i.f.t. de nære professionelle og udmøntning af Grundlagsforståelsen i praksis.	Videreudvikling af konsultative kompetencer hos PPR's faglige personale.	Efteruddannelse af alle fagpersoner vedr. konsultative praksisformer.	Der igangsættes forløb i 2. halvår af 2008, som fortsætter ind i 2009.
Sundhedsplejens forebyggende og sundhedsfremmende indsats.	Mange familier har brug for støtte og vejledning fra Sundhedsplejen efter barnets første leveår.	Alle familier vil få tilbudt 1½ års besøg.	Gældende fra juni 08
Sundhedsplejen – Opkvalificering af sundhedsplejersker .	Indførelse af ny sundhedspædagogisk metode. Alle sundhedsplejersker har i november 07 været på kursus i "Du bestemmer" metoden.	Metoden vil blive anvendt af både småbørns- og skolesundhedsplejerskerne.	Forår 08 og efterfølgende år.

Udvikling af kommunens tilbudsvifte for børn, unge og familier med henblik på en forebyggende og tidlig indsats.	Etablering af kommunale tilbud indenfor bl.a. døgn – og akut familiebehandling samt botilbud til unge.	Nedsættelse af tværfaglige arbejdsgrupper til udarbejdelse af projektbeskrivelser.	Beskrivelser udarbejdes i løbet af 1. kvartal 2008 – Herefter politisk behandling.
Harmonisering og implementering af fælles elektronisk patientjournaler i Tandplejen.	Indførelse af fælles kommunal IT-system til journalføring og røntgenbilleder.	Indkøb, installation, samkøring af oplysninger, konvertering fra nuværende systemer samt undervisning af medarbejdere.	Forår 2008.
Kvalitetssikring, herunder harmonisering af indsatsen i forhold til børn og familier med særlige behov.	Implementering af udarbejdede kvalitetsstandarder for tidlig indsats, indsatsen ift. unge, inddragelse af familie og netværk, inddragelse af forældremyndighedsindehaveren, underretninger, god sagbehandlingspraksis og opfølgning og evaluering.	Metoder, indsats, mål og evaluering er beskrevet i de enkelte kvalitetsstandarder.	I løbet af 2008 og efterfølgende år.
Forebyggende indsats	Gratis åben anonym rådgivning til løsning af vanskeligheder i familien - Et tilbud til borgere i Jammerbugt Kommune under 18 år og forældre med børn under 18 år.	Kortlægning af de kommunale tilbud og beskrive snitflader og sammenhænge. Offentliggørelse i medier.	Det første halve år i 2008
Forebyggende indsats	Igangsætning af projekt "Ung og Forældre" finansieret af puljemidler.	Tilbyde unge gravide / forældre under 20 år deltagelse i projektet, hvor der tilbydes såvel individuel støtte som gruppeforløb.	Igangsætning 2008 Projektet løber over de næste 2 år.
Børnepasning			

Institutionsformer og ledelsesstruktur.	Oplæg vedrørende fremtidig daginstitutionsstruktur i Jammerbugt Kommune	Nedsætte arbejdsgrupper der kan komme med forslag til udvikling af daginstitutionsområdet. Få kortlagt behov og ønsker hos brugere, herunder brugertilfredshedsundersøgelse.	Pilotundersøgelse 1.kvartal 2008. Hele området 2.kvartal 2008. I løbet af efteråret 2008 arbejdsgruppe starter på arbejdet. Forslag fremsættes 1.kvartal 2009.
Børn med særlige behov – en afdækning af behovet i Jammerbugt Kommune.	Få et overblik over om de tilbud vi har i Jammerbugt Kommune er tilstrækkelige. Er det de rigtige tilbud vi har?	Evaluering af omlægningen af støtteindsatsen. Evaluering af støtteenheden i Halvrimmen.	3. eller 4. kvartal 2008, eller primo 2009.
Kultur- og fritid			
Indsatsområde	Løsning	Metode	Tidsplan
Harmonisering af tilskud til kommunale haller	Udviklingsafdelingen udarbejder i samarbejde med forvaltningen, haller m.v. forslag til harmonisering af tilskud til kommunale haller.	Oplæg fra Udviklingsafdeling og forvaltningen behandles i direktionen før politisk behandling.	1. halvår 2008
Styrkelse af folkeoplysningsområdet	Den påtænkte udmøntning af de ekstra tilførte midler vil styrke området, så foreningerne får stillet lokaler gratis til rådighed, uanset om foreningerne har medlemmer over 25 år. Endvidere tilskud til 3 foreningsprojekter.	Vedtagelse af et revideret regelsæt for tilskud til folkeoplysning i Jammerbugt Kommune i henhold til de politiske intentioner for styrkelse af området.	Vedtagelse af udmøntning januar 2008

Styrkelse af biblioteksområdet	Drift af bogbus, installering af selvbetjeningsautomater og evt. udbygning / fornyelse af materialebestand.	Bogbus anskaffes inden for Tema- og Udviklingsudvalgets eksisterende ramme. Drift af bogbus, installering af selvbetjeningsautomater og evt. udbygning / fornyelse af materialebestand implementeres gradvist i løbet af 2008 ved bibliotekets almindelige driftsplanlægning.	Løbende arbejde i 2008 på implementering.
Klubtilbud	Den påtænkte opprioritering af fritidsklubber i lokalområderne foreslås løst ved en individuel vurdering af, hvor behovet for ekstra ressourcer er størst. Der kan være særlige forhold omkring lokale- og personaleforhold eller antallet af brugere der kan begrunde en differentiering af ekstra tilskud til visse eksisterende klubber eller evt. oprettelse af nye.	Almindelig driftsplanlægning i forvaltningen og/eller Ungdomsskolen.	Implementering af klubtilbuddenes ekstra tildeling af ressourcer: 1. halvdel af 2008.
Oprettelse af Kulturelt Samråd	Der er nedsat en arbejdsgruppe der skal komme med et oplæg til sammensætning af udvalget samt til dets opgaver, kompetencer, mv.	Oplæg fra arbejdsgruppe.	Fremsættelse af forslag til politisk behandling i februar-april 2008
Oprettelse af Børnekulturelt Samråd	Der er nedsat en arbejdsgruppe der skal komme med et oplæg til sammensætning af udvalget samt til dets opgaver, kompetencer, mv.	Oplæg fra arbejdsgruppe.	Fremsættelse af forslag til politisk behandling i februar-april 2008

Kultur- og fritidspolitik	Der nedsættes en arbejdsgruppe, der skal komme med forslag til en kultur- og fritidspolitik, hvor "kultur som dannelse", "kultur som aktivitet", "kultur som viden", "kultur og idræt", "kultur og planlægning", "kultur som oplevelse" og "kultur og kulturaftaler" indgår som grundpiller.	Arbejdsgruppens forslag til kommissorium præsenteres for BKU, hvorefter forslag til en kultur- og fritidspolitik sendes i høring.	Fremsættelse af forslag til kommissorium til politisk behandling i marts-april 2008
Ungeråd	Der nedsættes en arbejdsgruppe, der skal komme med forslag til sammensætning af rådets samt til dets opgaver, kompetencer, mv.	Oplæg fra arbejdsgruppen	Fremsættelse af forslag til kommissorium til politisk behandling i marts-april 2008.

Socialudvalgets område:

Indsatsområde	Løsning	Metode	Tidsplan
Køkkenområdet	Udarbejdelse af beslutningsoplæg vedrørende levering af mad til visiterede borgere i Jammerbugt Kommune samt oplæg til ordning vedrørende leve- og bomiljøer	Gennemførelse af Proces med inddragelse af interessenter og støtte fra konsulent. Der er nedsat politisk / administrativ styregruppe.	Beslutning medio 2008. Der foreligger politisk besluttet tidsplan for forløbet.
Sundhedspolitik	Udarbejdelse af sundhedspolitik for Jammerbugt Kommune.	Ved inddragelse af – så vidt muligt – alle interessenter gennemføres proces m. h. p. formulering af Sundhedspolitik.	Der udarbejdes oplæg og gennemføres høring i løbet af første halvår - beslutning medio 2008
BUM-model på Voksen-Handicapområdet	Implementering af model	På baggrund af oplæg og afprøvning af model i 2007 gennemføres i 2008 implementering.	2008

Beskæftigelsesudvalgets område:

Indsatsområde	Løsning	Metode	Tidsplan
---------------	---------	--------	----------

Kortidsledigheden	<p>Målet er at minimere korttidsledigheden.</p> <p>30 % af alle borgere, der henvender sig for at søge kontanthjælp i jobbutikken "vendes i døren" i 2008.</p> <p>Alle kontanthjælpsmodtagere får udarbejdet en målrettet jobplan indenfor 3 uger fra tilkendelse af kontanthjælp.</p> <p>95 % af alle unge under 25 år match 1-5 skal aktiveres</p> <p>90 % af alle match 1-3 skal aktiveres</p> <p>75 % af alle match 4-5 skal aktiveres</p>	<p>Alle arbejdsmarkedspare borgere får tilbudt minimum 2 jobs ved henvendelse i jobcentret.</p> <p>Straks og kontinuerlig aktivering</p> <p>2 ugers afklaringsforløb</p> <p>6 ugers vejledning og opfølgingsforløb</p> <p>Aktiv jobsøgning – ingen passive "vente" perioder</p> <p>Afklare behov for tidlig indsats ved første kontaktsamtale</p>	Målene er nået ultimo 2008
Langtidsledigheden	<p>Målet er at minimere langtidsledigheden.</p> <p>Mindst 50 % af alle kontanthjælpsmodtagere, som ikke er arbejdsmarkedspare, oplever inden 1 år, at de opnår større stabilitet, lyst og ansvarlighed i forhold til at løse egne problemer, således at de vil kunne indgå i almindelige aktiveringstilbud ved skift til match 1-3 og/ eller at varetage et job på ordinære eller særlige vilkår.</p>	<p>Personlig afklaringsforløb på max 6 ugers varighed</p> <p>Sygeafklaringsforløb</p> <p>Langsigtede løsninger afhængig af den enkeltes forudsætninger mv.</p> <p>aktivering målrettet flaskehals –områderne Brug af mentorordninger</p> <p>Alle i match 4 skal have 300 timers ordinært arbejde</p> <p>Intensiv aktivering for dagpengemodtagere m. mere en 2½ års ledighed</p>	Målene er nået ultimo 2008

Der er høj arbejdsløshed og lavt uddannelsesniveau blandt de unge mellem 18- 24 år i Jammerbugt kommune	95 % af de unge under 25 år i match 1-3, skal i gang med en SU-berettiget uddannelse eller en uddannelse i erhvervsuddannelses-systemet indenfor 3 måneder.	Vend i døren til UUV Fokus på uddannelse Straks aktivering Høj aktiveringsgrad Mentorordninger Partnerskaber med virksomheder vedrørende uddannelse	Målene er nået ultimo 2008
Høj ledighed blandt kvinder	Arbejdsløshedsprocenten for kvinder i Jobcenter Jammerbugt skal inden udgangen af 2008 højst være på niveau med arbejdsløshedsprocenten for kvinder i Nordjylland.	Særlige rotationsprojekter Aktiveringsprojekter med fokus på flaskehalsområderne Partnerskab med virksomheder	Målene er nået ultimo 2008
Høj ledighed blandt kortuddannede og ufaglærte	Ledigheden blandt kortuddannede og ufaglærte i Jammerbugt kommune skal i sidste kvartal af 2008 højst være på landsplansniveau indenfor samme faggrupper	Udvidelses af partnerskabsaftaler Voksenlærling Informationskampagner målrettet virksomhederne	Målene er nået ultimo 2008
Mange ledige i alderen 50 – 66 år	Ledighedsprocenten for de 50-66 årige skal nedbringes til højst landsplansniveau	Fokus på seniorordninger Rotationsprojekt indenfor ældreområdet	Målene er nået ultimo 2008

Mange borgere på sygedagpenge	Den gennemsnitlige stamme af sygedagpengesager over 4 uger må max. være 530 sager, hvoraf sager over 52 uger udgør max.80 sager i 2008 Fastholdelsesgrad skal være 90 % i 2008	Opsøgende indsats hos virksomhederne. Ambulanceeftjeneste Partnerskabsaftaler med lokale virksomheder Samarbejde med læger Mentorordning Informationskampagne Forretningsgange Optimal borgerinddragelse Delvis raskmelding	Målene er nået ultimo 2008
-------------------------------	---	---	----------------------------

Indsatsområde	Løsning	Metode	Tidsplan
Mange borgere på ledighedsydelse	Ledighedsprocenten hos borgere tikendt Fleksjob må ikke være højere end ledighedsprocenten på forsikrede ledige. i Nordjylland. 65% etableres på det private arbejdsmarked 6 uger efter tilkendelsen skal borgeren være i job.	Målrettet match i forhold til: virksomhederne Revalidering Aktiv jobsøgning Profilforløb Specialteam Anden aktør Pulje til finansiering af fleksjob ansat i Jammerbugt kommune	

Teknik- og Miljøudvalgets område:

Indsatsområde	Løsning	Metode	Tidsplan
Affaldsplan	Fastlæggelse af kommunens strategi på affaldsområdet	Kommunens affaldsstrategi skal revurderes og der skal udarbejdes ny affaldsplan.	Planen skal vedtages i 2008.
Spildevandsplan	Fastlæggelse af kommunens strategi på spildevandsområdet.	Kommunens spildevandsstrategi skal revurderes og der skal udarbejdes ny spildevandsplan.	Planen skal påbegyndes i 2008, og vedtages i 2008/2009.
Effektivisering af kloakforsyningen	Følge tiltag fra forsyningsafdelingen	Øget samarbejde. Benchmarking.	Løbende.
Risikobaseret Beredskab	Fastlægge kommunens strategi på Beredskabsområdet.	Risikobaseret dimensionering af Beredskabet.	Løbende.

Asfaltvedligeholdelse af veje .	Gennemførelse af flerårig plan på baggrund af vejsyn i gamle distrikter Fjerritslev, Brovst, Pandrup.	På baggrund af data i RoSy udarbejdes kalkule og handlingsplan for de enkelte år.	2008, efter at data er indhentet i 2007
Trafiksikkerhedsplan	Udarbejdelse af trafiksikkerhedsplan, med henblik på forbedring af trafiksikkerheden og -trygheden.	I samspil med rådgiver, og under hensyn til borger-/brugerinddragelse skal der udarbejdes en trafiksikkerhedsplan for kommunen.	2008.
Trafiksikkerhed	Gennemførelse af trafiksikkerhedsprojekter.	I samspil med rådgiver, og med reference til trafiksikkerhedsplanen, skal der ske udmøntning af nærmere prioriterede konkrete projekter.	Tidsplan ikke fastlagt.

Tema- og Udviklingsudvalgets område:

Indsatsområde	Løsning	Metode	Tidsplan
Helårsturisme - udvidelse af turistsæsonen	Igangsætning af projekter i samarbejde med erhvervet og i samspil med VisitDenmark og BestOfDenmark - deltagelse som læringspartner under VisitDenmark	Udviklingsseminarer med Turistforum som arrangør med deltagelse af eksterne oplægsholdere og ideudvikling sammen med erhvervet – suppleret med sparring med de øvrige læringspartnere og VisitDenmark Udarbejdelse af strategi og handlingsplan i samarbejde med aktuelle virksomheder. Udarbejdelse af finansieringsplaner, ansøgninger om medfinansiering m.v.	Første seminar afholdes i januar 2008 – fulgt op af andre. Strategi og handlingsplan udarbejdes i 2008 med løbende efterfølgende iværksættelse
Borger- og Brugerinddragelse	Udarbejdelse af en politik for borger- og brugerinddragelse	Inddragelse af borgere og brugere forud for beslutning i relevante sager	Implementeres fra 1. januar 2008.

Markedsføring/branding af kommunen	Udarbejdelse af strategi	Analyse af tilflytteres begrundelse for at være tilflytter og pendlers begrundelse for ikke at flytte. Spørgeskemaundersøgelse for at belyse mulige markedsføringstemaer/brandingområder. Udarbejdelse af en strategi	Analysen gennemføres primo 2008. Umiddelbart herefter gennemføres spørgeskemaundersøgelsen. Strategien udarbejdes inden sommerferien 2008.
Udvikling af landdistrikterne til gavn for borgerne og med henblik på at etablere attraktive landsbymiljøer og øget beskæftigelse i landdistrikterne	Aktivering af borgere, der igangsætter udviklingsprojekter i lokalområderne og på tværs af de enkelte lokalområder	Løbende udbud af landdistriktsmidler til udviklingsprojekter. Bistand til udvikling af projekter og ansøgning om medfinansiering fra udviklingsafdelingen	3 årlige udbud

ad 2:
Udbudsområder:

Økonomiudvalgets område

Udbudsområde	Løsning	Metode	Tidsplan
Sundhedsordning	Udbud af forskellige sundhedsydelser måske kombineret med ansættelse af egen medarbejder på de mest benyttede områder	Udbud blandt relevante sundhedsydelsesudbydere	Primo 2008
IT-områdets udbygning	Elektrikeropgaver i forbindelse med udbygning af IT-løsninger	Indbudt licitation/prækvalifikation	2008

Børne- og Kulturudvalgets område:

Udbudsområde	Løsning	Metode	Tidsplan
Samordnet kørsel	Udbud af diverse ruter vedrørende befordring af skoleelever	Udbud blandt relevante udbydere af vognmandskørsel	2. halvår 2008

Socialudvalgets område:

Udbudsområde	Løsning	Metode	Tidsplan
Intet			

Beskæftigelsesudvalgets område:

Udbudsområde	Løsning	Metode	Tidsplan
Af beskæftigelsesplan en fremgår det, at jobcentret vil anvende andre aktører, når disse henset til sammenhængen mellem pris og resultater er bedre end kommunens egne tilbud.	Der skal arbejdes på at skabe rammerne for, at andre aktører, implementeres så hensigtsmæssigt og problemfrit som muligt.	Ved udarbejdelse af udbudsmateriale er det derfor vigtigt at sikre sig, at: <ul style="list-style-type: none"> • prisen er sammensat af resultataflønning og driftstilskud • de medarbejdere der er specialister på området inddrages i udformning af materialet • der sættes fokus på effektivitet • der er udarbejdet en klar ansvarsfordeling og specificering af snitflader Der udføres løbende analyse på området for at afdække eventuelle indsatsområder, som kan udliciteres til andre aktører. Målet er, at 20% af forvaltningens aktivitetsmidler, skal anvendes til andre aktører i beskæftigelsesindsatsen.	Løbende

Teknik- og Miljøudvalgets område:

Udbudsområde	Løsning	Metode	Tidsplan
Dagrenovation	Afhentning af dagrenovation fra husstande.	EU-udbud.	2008. Løbende.
Papir- og storskraldsindsamling.	Afhentning af papir og storskrald fra husstande.	EU-udbud.	2008. Løbende.
Septiktanke.	Tømning af septiktanke ved husstande.	EU-udbud.	2008. Løbende.
Kloak TV	Udbud, evt. som rammeaftaleløsning .	Udbud blandt en række relevante operatører, med henblik på flerårig aftale.	Ikke fastlagt

Kloak spuling, dels af kloak og dels af kommunale dræn.	Udbud, evt. som rammeaftale.	Udbud blandt en række relevante operatører i indbudt licitation, med henblik på flerårig aftale.	Ikke fastlagt, men forventning i år 2008
Kloaksanering	Udbud i h. t. AB 92 og Tilbudslovens bestemmelser samt adm. grundlag for udbud af bygge- og anlægsopgaver.	Indbydelse af relevante rådgivere eller entreprenører i indbudt licitation, med henblik på projektering og/eller udførelse.	Ikke fastlagt, men forventning i år 2008
Asfalt, kommuneveje.	Udlægning af slidlag/reparation af asfaltbelægninger.	Med baggrund asfalthandlingsplan, udbydes asfaltarbejder, enten som en årlig foreteelse eller som 4 års plan. Udbud jf. adm. grundlag for udbud af bygge- og anlægsopgaver.	Tidspunkt afhænger af endelige plan.
Brovedligeholdelse	Udbud af vedligeholdelsesopgaver	Data genereres via assistance fra Vejdirektoratet, idet VD foretager et brosyn og rapporterer til kommunen. Med baggrund i brodata, og oplysninger om broernes aktuelle tilstand, udbydes vedligeholdelsesarbejder, enten som årlig foreteelse eller som 4 års plan. Udbud jf. adm. grundlag for udbud af bygge- og anlægsopgaver.	2008
Trafiksikkerhedsplan	Udbud blandt rådgivere.	Afdelingen skal indhente rådgivertilbud for løsning af opgaven.	Primo 2008

Energimærkning kommunale ejendomme	Udbud af energimærkningsopgaven, efter kommunen ikke selv må antage medarbejder.	Med baggrund i aftale mellem KL og Energiministeren, skal der gennemføres energimærkning af alle kommunale ejendomme. Metoden vil være, at opgaven gennemføres af ekstern rådgiver inden for en given årrække, og i samarbejde med Teknik og Miljøforvaltningen.	2008 → ?
Kommunevandløb	Vedligeholdelse af vandløbene	EU-udbud	2008

d 4:

Jammerbugt Kommunes Udbudspolitik
er vedtaget!!

Retsgrundlag

Bekendtgørelsen om servicestrategi

Økonomi og finansiering

Ingen

Høring/borger- og brugerinvolvering

Der har ikke været foretaget høring/borger- og brugerinddragelse

Indstilling

Direktionen indstiller, at Økonomiudvalget indstiller, at Kommunalbestyrelsen godkender Servicestrategien med redaktionelle ændringer.

Økonomiudvalget den 23.01.2008

Indstillingen anbefales godkendt med redaktionelle ændringer.

Fraværende:

Eva Rytter Andersen (A)

Afbud**Kommunalbestyrelsen, den 31.01.2008**

Godkendt.

Fraværende: